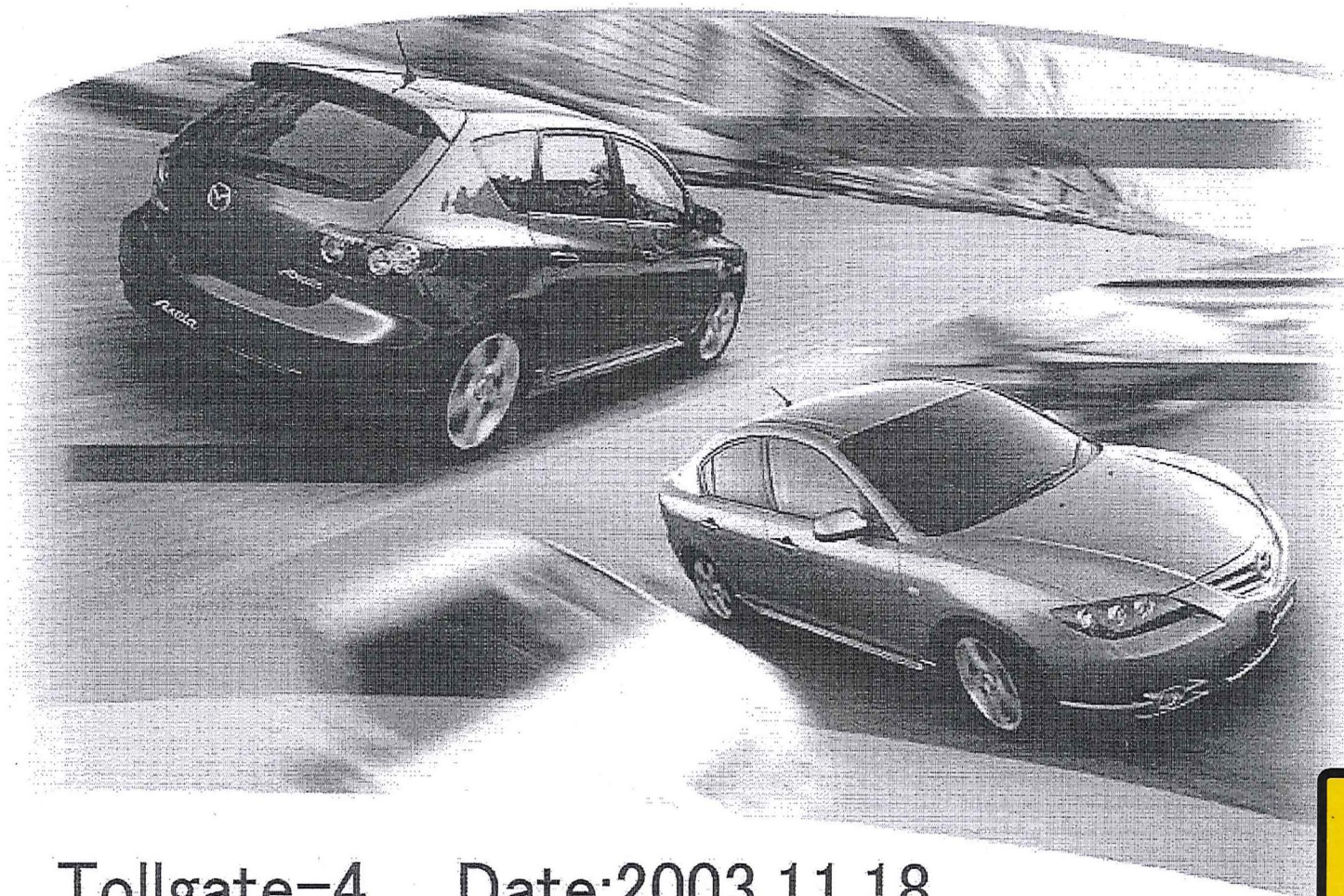


# Mazda J48C

欧州名:Mazda 3 日本名:AXELA



Tollgate-4 Date:2003.11.18

PLAINTIFF'S  
EXHIBIT  
PX 372

exhibitstick.com

## J48C案件 コストの推移

	Initial 2001/7/2	Target 2001/7/2	価格締結 2001/12/20	TG1 2002/8/1	TG2 2002/10/11	TG3 2003/6/17	TG4 2003/11/18
EBIT per Car-set	-102.86 -1.3%	379.70 4.7%	222.43 2.9%	89.18 1.1%	-145.71 -1.8%	280.40 3.2%	242.08 2.8%
Sales Price (Avg)	8,200.00	8,025.00	7,576.00	7,848.18 締結からの仕様変更	7,943.51	8,730.07 E=122.96,\$=122.02,T=2.85 売価の外貨登録	8,721.84 E=134.45,\$=119.96,T=2.9
Direct Material per BOM (Avg)	6,829.31 E=105,\$=110,T=2.8	5,554.00 ← PBP内製化 外製組立費をDLへ移行	5,292.73 ← R27LLD→LL 他仕様変更VA/VE	5,176.86 ←	5,419.79 ← K12BK(Tongue)コスト精査	5,221.87 E=119.6,\$=122.4,T=2.8 全てAJS生産でKD費減	5,235.24 ←
Labor minutes per car-set (Avg)	48.52 (min) ANG情報	59.35 (min) AJS調査内容に置換え	59.10 (min)	55.05 (min) H-ADJ仕様変更他	46.29 (min) 製造による目標値見直し	46.29 (min) ←	61.11 (min) 実績値で見直し AJS実績の場合 39.50min
Direct Labor (Avg)	183.85	558.95 外製組立費をDMから移行	443.13	651.88 R27LL生産 ATS→AJS	630.97	1,142.82 全てAJS生産による	646.18 RRベルト AJS→ATH
ATS Overhead on DM	0.00 DMIを含む	0.00 ←	0.00 ←	202.47 DMから分規	230.71	0.00 全てAJS生産による	396.56 RRベルト AJS→ATH レート見直し 12%→21%
Scrap, freight, pkg, duty on DM	336.94	218.98	137.61	181.19 Pkgレート見直し 2.1%→3.0%	189.70	182.76	320.11 タイ品レート見直し 3.0%→10.0%
Freight on sales	0.00	0.00	191.55 PACTIに項目追加	231.38 Freレート見直し 2.5%→4.0%	272.51	349.19	470.99 Freレート見直し 4.0%→5.4%
Subtotal Direct Costs	7,350.10	6,331.93	6,065.02	6,443.78	6,743.68	6,896.64	7,069.08
Contribution Margin	849.90 10.4%	1,693.07 21.1%	1,510.98 19.9%	1,404.40 17.9%	1,199.83 15.1%	1,833.43 21.0%	1,652.76 18.9%
Overhead/SG&A	729.32 8.9%	917.94 11.4%	984.88 13.0%	929.92 11.8%	941.51 11.9%	1,134.89 13.0% SOP全てAJS生産による	1,035.31 11.9%
Development Cost (yrs)	96.85	122.43	91.04	100.17 見直し	93.96 ←	102.97 ←	104.51 ←
Capital Amortization	126.59	273.00	212.63	285.13 H-ADJ仕様変更による	310.07 R27設備能力見直し等	315.17 ←	270.86 ← 金型、設備実績反映

今後のEBIT改善見通し  
 コーキングスポンジ +0.7%  
 PBP追加工廃止 +0.3%